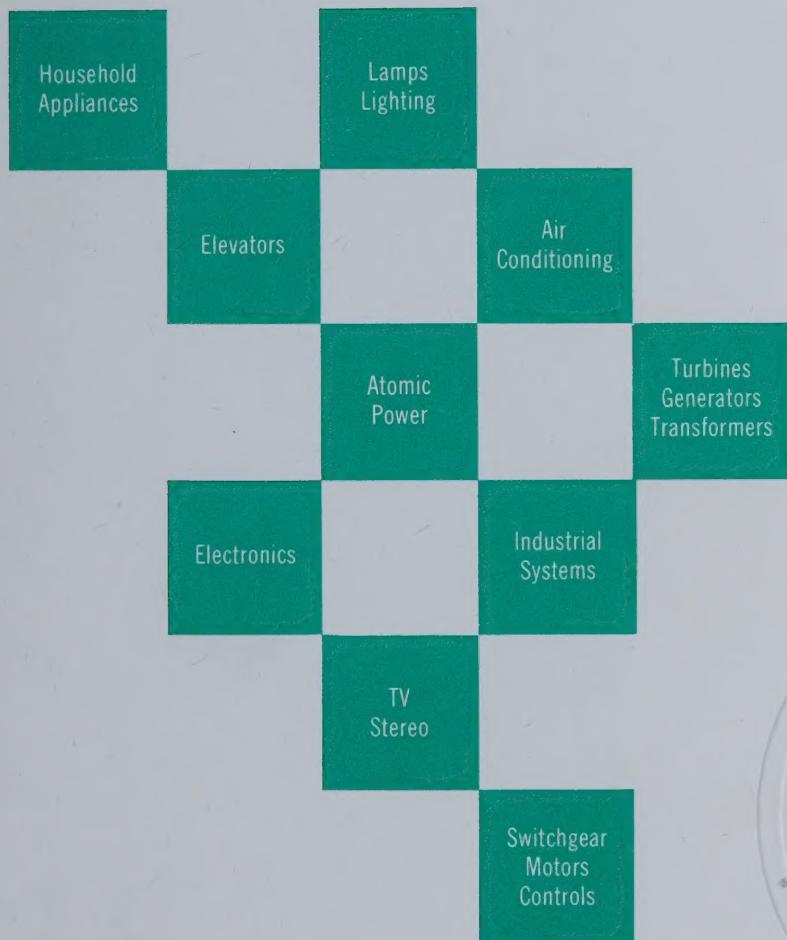


1969 Annual Report

Canadian Westinghouse Company Limited

✓

AR20



Contents

	page
Directors and Officers	1
President's Message	2
Financial Summary	3
Review of Operations	5
Corporate Affairs	11
Financial Statements	12
Company Locations	16



Cop report

To the Shareholders:

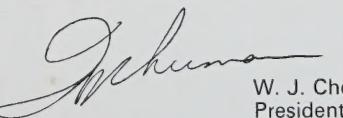
I am pleased to announce that on July 15th your directors declared a dividend of 12½ cents a share payable September 15th to shareholders of record September 2nd.

Sales in the first half of 1969 were \$103.3 million, an increase of 3.6 per cent over the same period last year. Net income for the first six months was \$756,746 or 29 cents a share, compared with \$1,063,213 or 40 cents a share a year ago.

Despite an overall improvement in manufacturing efficiency, earnings were adversely affected by losses in utility apparatus business due to continuing, intensive foreign competition. Other factors contributing to the reduced level of earnings included development and start-up costs associated with new products, higher interest rates and an increase in the effective tax rate.

However the outlook for the second half is somewhat more encouraging, due to a significant increase in new orders booked and the number of large orders currently being negotiated in the consumer, construction and industrial sectors.

Major capital projects currently underway include a new portable products plant at Orangeville, a new lighting plant at Galt, and an expansion of our TV-Stereo facilities at Brantford. These programs, together with new product lines being introduced, are expected to make a significant long term contribution to profitable growth.


W. J. Cheesman
President

Statement of Income

	Six Months Ended June 30	
	1969	1968
Sales	\$103,334,210	\$99,702,686
Operating costs and expenses	101,088,117	97,316,214
Income from operations	2,246,093	2,386,472
Other income	104,624	71,656
Interest expense	803,971	701,915
Income before income taxes	1,546,746	1,756,213
Income taxes	790,000	693,000
Net income	\$ 756,746	\$ 1,063,213
Net income per share	\$.29	\$.40

374,000 *525,000*
Six Months Ended June 30

Source and Use of Funds**Source of Funds**

	1969	1968
Operations		
Net income	\$ 756,746	\$ 1,063,213
Deductions not affecting working capital		
Depreciation	1,691,967	1,766,535
Deferred income taxes	(224,000)	(390,000)
	2,224,713	2,439,748
Proceeds from shares issued	30	26,500
Proceeds from long term debt	10,767,188	
	12,991,931	2,466,248

Use of Funds

New plant and equipment (net)	1,589,141	1,661,068
Increase in other assets	592,846	104,778
Retirement of debentures	7,949,000	
Dividends declared	649,994	649,993
	10,780,981	2,415,839

Increase in Working Capital

Working Capital at Beginning of Year	45,022,950	44,085,674
Working Capital at June 30	\$47,233,900	\$44,136,083



Rapport intérimaire

juin 1969

Canadian Westinghouse Company Limited

Aux actionnaires:

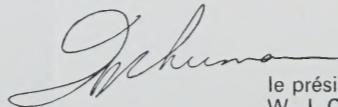
Je suis heureux d'annoncer que le 15 juillet dernier vos administrateurs ont déclaré un dividende de 12½ cents par action, payable le 15 septembre aux actionnaires enregistrés le 2 septembre.

Au cours de la première moitié de 1969, les ventes ont atteint \$103.3 millions, ce qui représente une augmentation de 3.6 pour cent par rapport à la même période pour l'année précédente. Le revenu net pour les six premiers mois a été de \$756,746, soit 29 cents par action, contre \$1,063,213, soit 40 cents par action, pour l'année dernière.

Malgré une amélioration générale du rendement dans la fabrication, les bénéfices ont été sérieusement affectés par des pertes subies dans le domaine des appareils destinés aux services publics. Ces pertes sont dues à une concurrence intense et continue des fabricants étrangers. D'autres facteurs ont également contribué à la réduction du niveau des bénéfices, parmi lesquels on retrouve les frais encourus pour les recherches nécessaires par l'introduction de nouveaux produits et par la mise en marche de la fabrication de ceux-ci, les taux d'intérêts plus élevés et les augmentations des impôts.

Cependant, les perspectives pour la seconde moitié de l'année sont quelque peu encourageantes. Ceci tient à une augmentation importante des nouvelles commandes enregistrées et du nombre des commandes importantes actuellement en cours de négociation dans le secteur de la consommation comme dans les secteurs industriels et de construction.

Parmi les projets les plus importants actuellement en cours, il y a une nouvelle usine de produits portatifs à Orangeville, une nouvelle usine d'appareils d'éclairage à Galt, ainsi qu'un agrandissement de notre usine TV-stéréo de Brantford. Nous croyons que ces projets, ainsi que les nouvelles gammes de produits actuellement introduits sur le marché, apporteront une contribution à long terme importante à une augmentation profitable de nos affaires.


le président
W. J. Cheesman

État des bénéfices

	Six mois terminés le 30 juin	
	1969	1968
Ventes	\$103,334,210	\$99,702,686
Coûts et dépenses d'exploitation	101,088,117	97,316,214
Bénéfice d'exploitation	2,246,093	2,386,472
Autres revenus	104,624	71,656
Dépense d'intérêt	803,971	701,915
Bénéfices avant impôts sur le revenu	1,546,746	1,756,213
Impôts sur le revenu	790,000	693,000
Bénéfices nets	<u>\$ 756,746</u>	<u>\$ 1,063,213</u>
Bénéfices nets par action29	.40

Source et emploi des fonds

Source des fonds

	Six mois terminés le 30 juin	
	1969	1968
Opérations		
Bénéfices nets	\$ 756,746	\$ 1,063,213
Déductions n'affectant pas le fonds de roulement		
Amortissement	1,691,967	1,766,535
Impôts sur le revenu reportés	(224,000)	(390,000)
	<u>2,224,713</u>	<u>2,439,748</u>
Produit de l'émission d'actions	30	26,500
Produit de la dette à long terme	<u>10,767,188</u>	<u>12,991,931</u>
	<u>2,466,248</u>	

Emploi des fonds

Nouvelles usines et nouvel équipement (net) . . .	1,589,141	1,661,068
Augmentation des autres éléments de l'actif . . .	592,846	104,778
Rachat de débentures	7,949,000	
Dividendes déclarés	649,994	649,993
	<u>10,780,981</u>	<u>2,415,839</u>

Augmentation du fonds de roulement

Fonds de roulement au début de l'exercice.....	45,022,950	44,085,674
Fonds de roulement au 30 juin	<u>\$47,233,900</u>	<u>\$44,136,083</u>

Sixty-Sixth Annual Report

for the year ended December 31, 1969

Canadian Westinghouse Company Limited

Directors

W. J. Cheesman	Hamilton
C. E. Hammond	Pittsburgh
R. E. Kirby	Pittsburgh
A. T. Lambert	Toronto
D. C. Marrs	Hamilton
B. Matthews	Toronto
L. Methot	Trois Rivieres
W. P. Pigott	Hamilton
J. W. Simpson	Pittsburgh
F. C. Wallace	Toronto
G. L. Wilcox	Pittsburgh

Officers

President

W. J. Cheesman

Executive Vice President

D. C. Marrs Administration and Finance

Vice Presidents

D. I. W. Bruce	Secretary and General Counsel
J. A. Campanaro	*Commercial Development
J. E. Cranswick	Marketing
J. W. Henley	Personnel
T. B. Lounsbury	*Canadian Westinghouse International
W. C. Luton	*Consumer Products Group
J. Newell	*Power Systems Group
T. E. Robertson	Treasurer
S. H. Thurgar	*Construction and Industrial Groups

*effective January 1, 1970

Comptroller

D. E. Perrin

Head Office

HAMILTON, CANADA

President's Message

To the Shareholders:

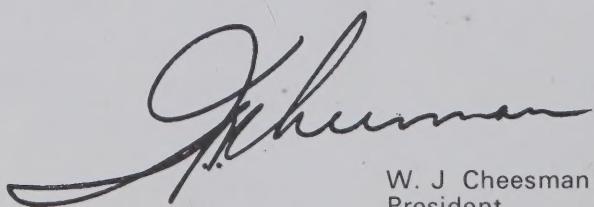
One of the more significant developments of the past ten years, particularly for our manufacturing industries, has been the growing trend toward an international trading environment. Goods producing industries are no longer competing merely against other domestic producers; they are competing with producers throughout the world, and to offset the comparative disadvantage of operating in our high cost North American economy, have had to make significant improvements in their overall operating efficiency in order to remain competitive.

During the next ten years, the labor force in this country will be growing at a rate faster than that of any other industrialized country, and many of our young people, entering the work force for the first time, will be turning to the manufacturing industries to find jobs. If these jobs are to be available, this country must develop a trading policy which will enable Canadian manufacturers to compete on equal terms with their foreign counterparts. Such a policy does not

exist today, and lack of one will cost this country dearly in terms of employment, job opportunities and dependence on foreign suppliers.

Canadian electrical manufacturers will experience many changes from their traditional modes of operation. Greater specialization will be required to achieve the necessary scale and efficiency for effective international competition. Manufacturers will no longer be able to produce the broad spectrum of product demanded by the small domestic market. Instead they will have to be more selective and produce only those products which will provide an adequate return on investment. New product development will also be directed to those growth areas where the environment is conducive to satisfactory returns.

Your management is aware of the challenges posed by the changing environment, and will continue to direct its efforts toward making the best use of both its human and material resources.



W. J. Cheesman

W. J. Cheesman
President

February 3, 1970



Financial Summary

Company sales in 1969 reached an all time high of \$223 million, an increase of 9.5 per cent over the previous year. Operating income for the year was \$7.8 million, an increase of 38 per cent, while net income, at \$2.7 million, was virtually unchanged from 1968. Earnings per share were \$1.07 compared to \$1.06 a year ago.

The significant increase in operating income reflected a marked improvement in manufacturing efficiency by all operating groups. This was the result of an aggressive cost improvement program, a generally higher level of activity, and a streamlining of the operating units to take advan-

tage of growth opportunities.

The gain in operating income was offset by higher interest costs and increased taxes. The higher interest costs were due to a combination of higher rates and additional borrowings. Bank indebtedness at year end was \$22.4 million, an increase of \$11 million over the previous year. This increase in bank borrowing helped to finance both the larger sales volume and a high level of capital expenditures.

Total investment in new plant and equipment during the year amounted to \$7.1 million, more than double

HIGHLIGHTS

(dollars in millions except per share amounts)

	1969	1968
Sales	\$223	\$204
Income from Operations	7.8	5.6
Net Income	2.7	2.7
Net Income per Share	1.07	1.06
New Plant and Equipment	7.1	3.4
Bank Indebtedness	22.4	11.4



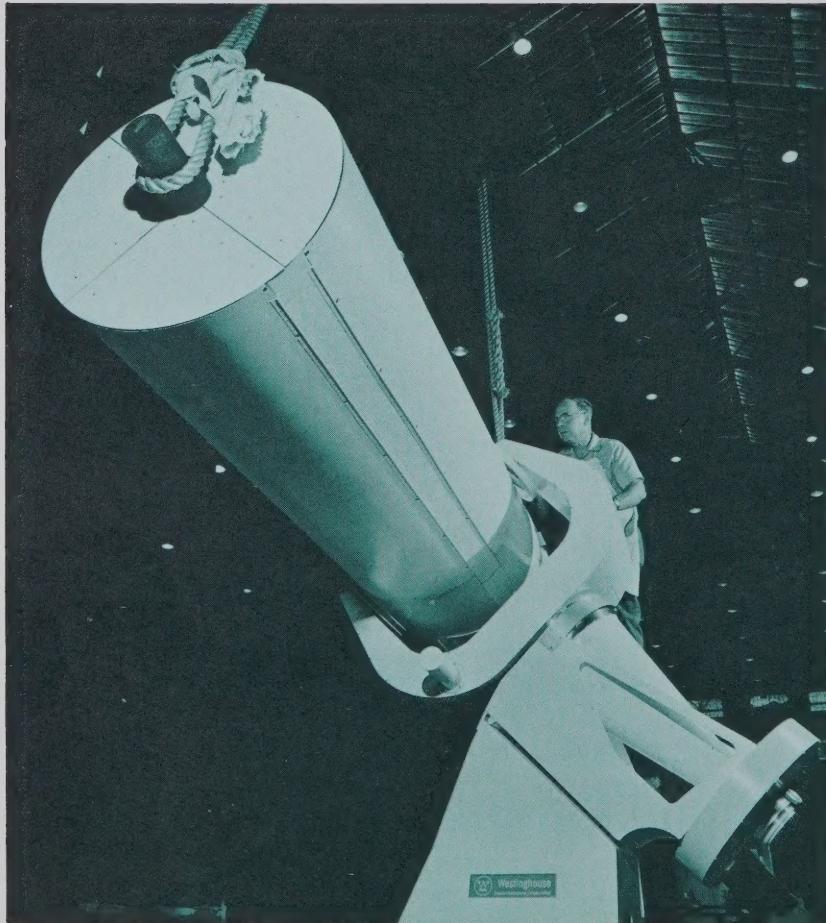
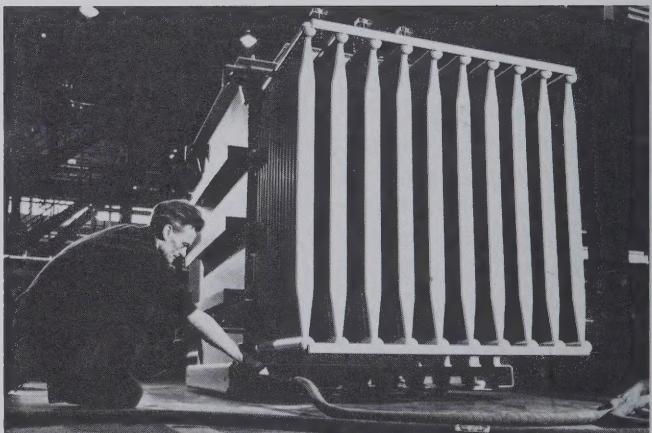
Canadian built "Norman McLeod Rogers" is the first icebreaker in the world to be driven by gas turbines. Manufactured in Hamilton, these turbines provide extra muscle for crashing through heavy ice.

Financial Summary

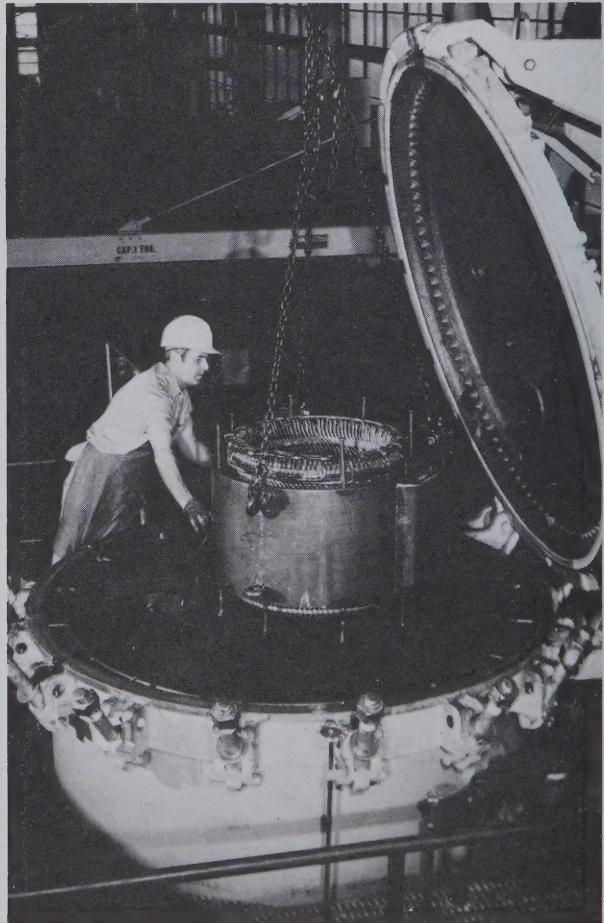
the 1968 level. Major projects in 1969 included new manufacturing plants in Orangeville and Galt, Ontario, and new apparatus service facilities at Dartmouth, N.S., Sept-Îles, Quebec, and Sudbury, Ontario.

Exports, which have been growing steadily during the past few years, increased significantly in 1969 with shipments to 83 countries and, for the first time, represented more than 10 per cent of total company sales.

Twelve ton power transformer riding on a cushion of compressed air, is one example of a modern materials handling technique.



Westinghouse built telescope for tracking the sun will provide scientists with photographic records of sun spots, flares and other solar phenomena.



Massive oyster-like vacuum tank impregnates large motor coils with "thermalastic" insulation.

Review of Operations

Power Apparatus Group

Significant progress was made during 1969 in improving cost-price relationships, developing export markets, and in negotiating a number of major orders. Shipments and new orders booked were higher in every division of the group.

The Canadian icebreaker, "Norman McLeod Rogers", powered by twin 4400 horsepower gas turbines designed for power boost in breaking through heavy ice, carried out successful sea trials. A solar telescope was manufactured and delivered to the Dominion Observatory, a static power compensating system—representing a new application of thyristor power converters — was shipped to Kaiser Coal for use in their Crow's Nest field, and a newly re-rated line of medium ac motors was well received in the marketplace.

Outstanding orders were obtained for 735 kv reactors and large generator transformers for the Churchill Falls project, 500 kv transformers for the B.C. Hydro Peace River system, and two phase-shifting transformers for Manitoba Hydro. Other significant orders included a \$2½ million order from the Steel Company of Canada for engineering the electric drives for the 80 inch hot strip mill to be located at their new Lake Erie site, and two mine hoists for Morton Salt in northern New York state.

The Atomic Power division, in addition to expanding its manufacturing capacity for atomic fuel and reactor components, centralized its engineering activities in a new and modern laboratory for the development of

nuclear materials and manufacturing processes.

The first case against the dumping of power transformers was presented during the year. While no decision

was made by the tribunal set up to consider such cases, it is believed that new hearings early in 1970 will result in findings favourable to the industry.



Exotic-metals and special techniques are used in making atomic reactor components such as the calandria tube, above. These tubes hold the nuclear fuel bundles which power the reactor.

Review of Operations

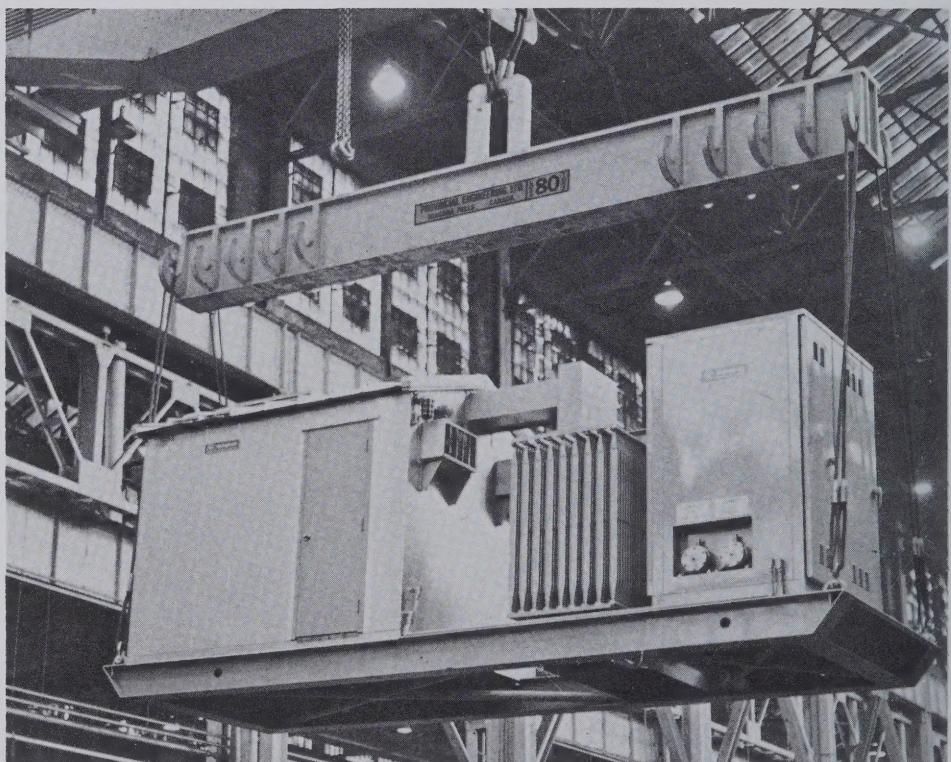
Control Apparatus Group

Shipments of control apparatus products were at the same level as in 1968. However, a strongly rising trend of new orders throughout the year, augurs well for a substantially increased level of activity in 1970.

A noteworthy development during 1969 was the phasing out of the Construction Products division and the transfer of these product lines to the Industrial Products division in St. Jean and to the Switchgear and Control division in Hamilton. This regrouping and consolidation of product lines has improved the group's ability to serve its markets and has significantly lowered its operating costs. The new low profile watthour meter and the FB moulded case breaker were successfully introduced to the market.

The Apparatus Service division embarked on a record building program which included larger service centres at Dartmouth and Sept-Iles to replace leased facilities, and a new service centre in Sudbury. Dartmouth was officially opened in December, and Sudbury and Sept-Iles will be completed in the first quarter of 1970. Plans for 1970 include service centres at two additional locations.

A shared-time computer terminal was installed in St. Jean to be used for production design work on bus duct and transformers. The Switchgear and Control division initiated use of on-line computer terminals, an advanced computer application which has as its ultimate goal, paperless information processing. All divisions continued to emphasize employee education and training with encouraging results.



New thyristor control system, skid mounted for mobility, automatically compensates for electric power fluctuation in heavy mining operations.



World markets are cultivated by participating in foreign trade shows. Shown above is a gas turbine exhibit in Iran.

Review of Operations

Illumination and Distribution Apparatus Group

The market for lamp products remained relatively strong through 1969, although down slightly from the historical trend of recent years. A number of new products have been developed and will be featured in aggressive marketing programs in 1970; these include soft white incandescent, ceramalux sodium, extended service, and supermarket white fluorescent lamps. New equipment ordered in 1969 will be put into operation early in 1970 thus enabling the division to supply a larger share of the automotive lamp requirements.

During the year, an 86,000 square foot plant was built in Galt, Ontario. Interior lighting products will be manufactured in this new facility, and production began in January, 1970. Of particular interest in this plant is an electro-deposition paint system which applies paint to metal surfaces by means of electroplating; this is the first system of its type in North America. Major design work was undertaken during the year on street-lighting, floodlighting and airport approach systems.

Distribution apparatus products experienced a strongly rising trend in both shipments and new orders in 1969. Significant developments during the year included a redesigned standard distribution transformer line, and a major expansion of facilities for capacitor production to accommodate a multi-million dollar order for the Nelson River project. Other noteworthy developments included entry into the 500 and 750 kva network transformer market, and fur-

ther penetration into the market for higher distribution voltage equipment.

Electronic and Defence Group

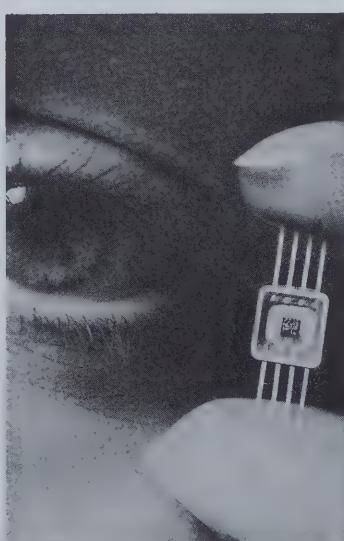
Early in 1969, the Solid State Devices department was converted from an R & D to a production oriented operation. Output has increased steadily, significant orders have been booked in export markets, and the department has become an important supplier of products for the hearing aid industry. During the year, the department also produced a large electroluminescent display for the Canadian pavilion at Expo '70 in Osaka, Japan. Expansion of the product line is continuing through development of new devices.

The Industrial Electronics department also became operational in 1969 with

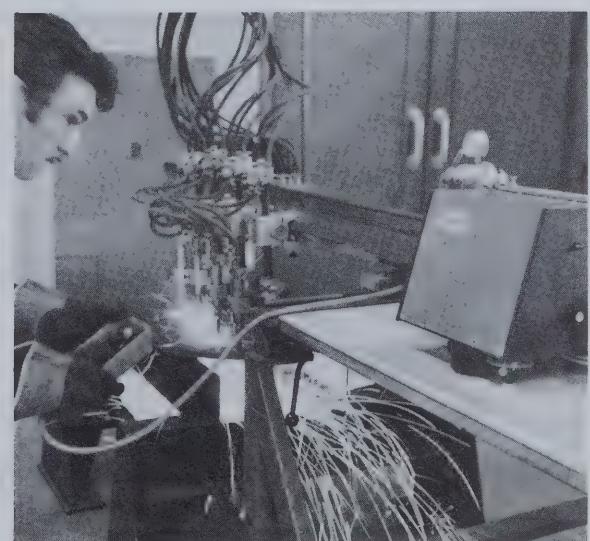
the objective of introducing to the market the "prodac" series of process control computers, the "wand" series of information displays, several new versions of "linatrol," and the "wesscam" series of stabilized platforms. Prospects are for a high level of activity in these product lines.

Noteworthy developments in the Defence and Aerospace department include the design and production of sonar subsystems, advanced anti-submarine systems, and a ship detection sonar for the St. Lawrence Seaway. Several major negotiations have been initiated for the export of sonar and anti-submarine systems.

Electronic tube activity increased substantially during the year, the result of increased market participation in both cathode ray and receiver tubes, and entry by the division into several non-tube product areas.



Tiny integrated circuits are now big business in the electronics industry.



"Linatrol" electronic tracing systems provide low-cost automation in factories around the world.

Review of Operations



Products for the home are pace-setters in styling and performance.

Consumer Group

The market for consumer products remained strong throughout 1969, a situation which was reflected in the level of activity of all the consumer divisions.

During the year, the underlying theme was one of expansion. A modern plant was built in Orangeville, Ontario, for the manufacture of portable appliances, radios, room air conditioners and dehumidifiers. The demand for these products is growing strongly due to a rapid increase in the number of new families, and the Orangeville plant will enable the company to participate more effectively in this expanding market. The first product, a "steam-n-dry" iron, came off the production line in November.

Following the move of portable products from Brantford to Orangeville, the TV-Stereo division began an extensive program to increase its capacity to produce home entertainment products, in order to meet the needs



Direct factory service at your doorstep.

Review of Operations

of a rapidly expanding domestic market and growing export opportunities. Two new color television assembly lines were operating by the end of November, and the entire program is scheduled for completion in the first half of 1970. Also during the year, two new dishwasher lines were put into operation in the Major Appliance division, a new office and shop facility were opened for the Hamilton Service Centre, and the blue service truck became a familiar sight in several additional centres across the country.

In parallel with the expansion in facilities, there were a number of organizational changes. A new four division structure was announced early in the year, new group and divisional marketing organizations were established and also a new distributor sales arm. New models were introduced in all product divisions, especially notable being the new dishwashers and the trend setting X2001 color television.



President Cheesman examines the first product off the line at the new Orangeville Plant.



Innovations, like this microwave oven, assure leadership in the competitive appliance market.



1969 was a year of expansion with new manufacturing plants at Orangeville, above, and Galt, and new apparatus service plants at Dartmouth, Sept-Iles and Sudbury.

Review of Operations

Mechanical Group

Considerable progress was made during the year in a number of recently announced product lines. The first stage for manufacturing the "power-torq", a low speed high torque hydraulic motor, was completed, and a program for introducing a line of hydraulic filters, fittings, pumps and motors to both the Canadian and U.S. markets was well launched by year end. A major hydraulic systems order was shipped to drive conveyors at the new Neptune Coal terminal in Vancouver, and an order was received for the first hydraulically driven mine hoist system in North America; this system will be installed in the Kentwood Gypsum mines in Michigan.

In line with its expanded coverage of products for the construction industry, the group made substantial inroads into the markets for girderless raised flooring systems, and clean rooms and workstations for hospitals and research institutions. A new self-contained heating and cooling conditioner has been designed to capture a large share of the multiple dwelling market. This new product, called "whispair", which provides room by room control of temperature and humidity with the lowest sound level in the industry, will be built in the new Galt plant.

The Elevator division has established sales and service offices in Toronto and Vancouver, and plans are under-

way for opening additional offices in Ottawa and Montreal in 1970. Bookings in 1969 included thirty-seven elevators and electric stairways to be installed in prestige office and apartment buildings during the next two years.

The assets of the Air Brake division, and those of the pneumatic products of the Industrial Mechanical Products department, were purchased by Wabco Ltd., a subsidiary of Westinghouse Air Brake Company of Wilmerding, Pennsylvania, with the transfer taking place January 1, 1970. Wabco Ltd. will lease the present premises from Canadian Westinghouse for an interim period of one to two years.



Modern stores use Westinghouse electric stairways to make your shopping more pleasant and convenient.



Westinghouse elevator systems are bringing added efficiency and comfort to the high-rise era.

Corporate Affairs

Employees

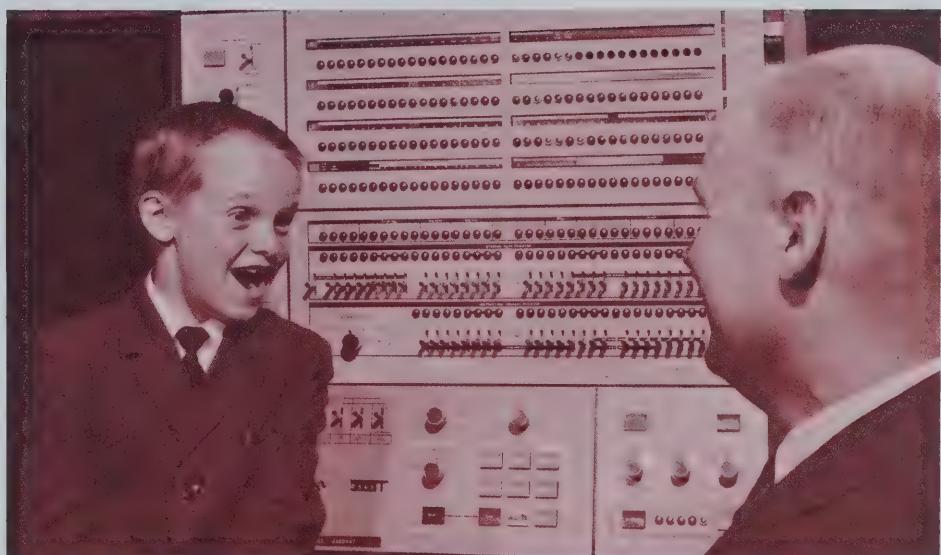
There were 10,054 employees at the end of 1969, an increase of 653 from the previous year. During the year, 105 employees retired bringing the number of persons receiving pensions to 1005. Thirty-three employees were presented with long service awards.

Employees contributed \$1,252,363 to company and government pension plans, and the company's contribution to these same plans, amounted to \$3,730,715. Benefits, other than pensions, received by employees and their families, amounted to \$2,586,900. Some 1200 employees benefited from company afforded opportunities for further education and training, and 3109 employees received awards for suggestions. During the year, the total value of awards paid to employees, since the inception of the Suggestion Plan, passed the three quarter million dollar mark.

Seven collective agreements were negotiated in 1969, one of which involved a six day strike of about one hundred employees in Toronto. Production of TV and stereo was curtailed by a strike in Brantford which began December 1st; the strike was not resolved by year end.

Organization

Late in December, a streamlining of the organization of the company's operating divisions was announced, effective January 1, 1970. The number of operating groups was changed from six to four and now consists of a Power Systems group under Mr. J. Newell covering electrical and mechanical products primarily for utility customers; the Con-



"Gee Dad, I didn't know you worked in such a groovy place", exclaims young visitor during Family Day at head office computer center.

sumer Products group under Mr. W. C. Luton including appliances, home entertainment products and lamps; and the Construction and Industrial groups under Mr. S. H. Thurgar covering electrical and electronic products and systems for industrial, construction and Government customers.

Directors and Officers

At a meeting of the Board on July 15, 1969, the resignations of Messrs. D. D. Danforth and G. G. Main were accepted with regret. Mr. Danforth's resignation was occasioned by the change of his responsibilities in Westinghouse Electric Corporation; Mr. Main, after contributing years of invaluable counsel, resigned because of his planned retirement, later in the year, as an officer and director of Westinghouse Electric Corporation. Their places on the Board were taken by Mr. C. E. Hammond, President,

Consumer Products, Westinghouse Electric Corporation and Mr. R. E. Kirby, President, Industry and Defense Products, Westinghouse Electric Corporation.

Mr. A. K. McCord, who had represented Westinghouse Air Brake on the Board for many years, resigned September 30, 1969, concurrent with the sale, to Westinghouse Electric Corporation, of the shareholdings of Westinghouse Air Brake in Canadian Westinghouse Company Limited.

The death of Mr. W. S. Beck on October 27, 1969, is recorded with regret. Mr. Beck managed the international business of the company with great credit to himself and benefit to the company for many years. He has been succeeded by Mr. T. B. Lounsbury, a Vice President of the company, formerly responsible for the Illumination and Distribution Apparatus group.

Consolidated Statement of Income and Retained Earnings

Income	1969	1968
	(Years ended December 31)	
Sales	\$223,539,586	\$204,103,196
Operating costs and expenses	215,712,579	198,438,466
Income from operations	7,827,007	5,664,730
Other income		
Profit on disposal of fixed assets	43,657	465,658
Investment income	59,201	36,266
	7,929,865	6,166,654
Interest		
Long-term debt	826,285	357,705
Bank and other short-term indebtedness	1,439,967	1,030,420
	2,266,252	1,388,125
Income before income taxes	5,663,613	4,778,529
Income taxes	2,890,000	2,030,000
Net income for year	\$ 2,773,613	\$ 2,748,529
Net income per share	\$ 1.07	\$ 1.06
 Retained Earnings		
Balance at beginning of year	\$ 50,885,660	\$ 49,437,119
Net income for year	2,773,613	2,748,529
	53,659,273	52,185,648
Dividends declared (50¢ per share)	1,299,990	1,299,988
Balance at end of year	\$ 52,359,283	\$ 50,885,660

Consolidated Balance Sheet

Assets	1969 (As at December 31)	1968
Current Assets		
Cash	\$ 264,039	\$ 288,425
Accounts receivable	42,689,837	36,178,460
Inventories (note 1)	53,193,291	45,245,705
Prepaid expenses	1,075,312	985,022
Total current assets	<u>97,222,479</u>	82,697,612
Plant and equipment (note 2)	34,424,334	30,850,537
Other assets — at cost	2,644,222	2,157,901
Total	<u>\$134,291,035</u>	<u>\$115,706,050</u>
Liabilities		
Current Liabilities		
Bank indebtedness	\$ 22,453,538	\$ 11,496,598
Accounts payable and accrued charges	26,175,200	21,916,622
Income and other taxes payable	1,960,943	4,261,442
Total current liabilities	<u>50,589,681</u>	37,674,662
Deferred income taxes	5,525,000	5,225,000
Long-term Debt		
Notes payable to Westinghouse Electric Corporation (note 3)	11,845,313	
4½% sinking fund debentures due March 15, 1969		7,949,000
Shareholders' Equity		
Capital stock (note 4)		
Authorized — 3,600,000 shares of no par value		
Issued — 2,599,976 shares	13,971,758	13,971,728
Retained earnings	52,359,283	50,885,660
Total shareholders' equity	<u>66,331,041</u>	64,857,388
Total	<u>\$134,291,035</u>	<u>\$115,706,050</u>

On behalf of the Board: **W. J. Cheesman**, Director **D. C. Marrs**, Director

Consolidated Statement of Source and Use of Funds

Source of Funds	1969	1968
(Years ended December 31)		
Operations		
Net income for year	\$ 2,773,613	\$ 2,748,529
Deductions not affecting working capital		
Depreciation	3,589,539	3,576,285
Deferred income taxes	300,000	(450,000)
	6,663,152	5,874,814
Proceeds from shares issued	30	26,500
Proceeds from notes payable	11,845,313	11,845,313
	18,508,495	5,901,314
Use of Funds		
New plant and equipment (net)	7,163,336	3,485,892
Increase in other assets	486,321	178,158
Redemption of debentures	7,949,000	7,949,000
Dividends declared	1,299,990	1,299,988
	16,898,647	4,964,038
Increase in working capital	1,609,848	937,276
Working capital at beginning of year	45,022,950	44,085,674
Working capital at end of year	\$ 46,632,798	\$ 45,022,950

Notes to Consolidated Financial Statements and Auditors' Report

Notes

December 31, 1969

(1) Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and realizable value less progress billings of \$5,792,079 in 1969 and \$3,328,988 in 1968.

(2) Plant and equipment

The major components of plant and equipment are as follows:

	1969	1968		
	Cost	Accumulated depreciation	Net value	Net value
Land	\$ 1,457,703		\$ 1,457,703	\$ 1,532,145
Buildings	25,765,959	\$11,838,650	13,927,309	13,145,214
Equipment	53,113,746	34,074,424	19,039,322	16,173,178
	<u>\$80,337,408</u>	<u>\$45,913,074</u>	<u>\$34,424,334</u>	<u>\$30,850,537</u>

Depreciation has been provided principally at the rate of 2½% on buildings and 10% on equipment.

(3) Notes payable

During the year the company borrowed \$11,845,313 (\$11,000,000 U.S.) from Westinghouse Electric Corporation, to be repaid March 10, 1974. The rate of interest is adjustable quarterly to approximate the prevailing U.S. Commercial Bank prime rate.

(4) Capital stock

At December 31, 1969, there were outstanding options granted in 1969 to certain employees to purchase an aggregate of 29,000 shares (including 23,500 shares optioned to officers) at \$12.15 per share, expiring July 15, 1974. No shares were issued pursuant to these options in 1969. During the year, three shares were issued through conversion of fractional shares, \$30.

(5) Subsequent event

Effective January 1, 1970, the company sold its Air Brake assets and operations and its investment in an affiliated company for a cash consideration in excess of carrying value.

(6) Pension costs

The total unfunded past service pension liability at December 31, 1969 is estimated at \$19,730,000. Annual contributions are being made at a rate sufficient to amortize this amount over future years up to 1989.

(7) Statutory information

Expenses for 1969 include:

- (a) Remuneration received by directors and senior officers, \$546,862, including \$172,007 received by directors as directors, officers and employees.
- (b) Depreciation — \$3,589,539.

Auditors' Report

To the Shareholders of
Canadian Westinghouse Company Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canadian Westinghouse Company Limited and its wholly-owned subsidiaries as at December 31, 1969 and the consolidated statements of income and retained earnings and source and use of funds for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests of the accounting records and such other auditing procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1969 and the results of their operations and source and use of their funds for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Hamilton, Canada
January 14, 1970

CLARKSON, GORDON & CO.
Chartered Accountants

Emplacements des opérations de la compagnie

Centres de service d'

U.S. News

Succursales de vente

GRANBY, QUE.
SAINT-JEAN, QUE.
TOPROTE, ONT.
GRIMSBY, ONT.
HAMILTON, ONT.
DORANGELILLE, ONT.
SALT ONT.
LONDON, ONT.
MANCOUR, C.B.

DAIRYMOULD, N.E.
DARLIAF, N.E.
DARLINGTON, N.B.
DEBRECEN, QUE.
DEGELFELLES, QUE.
DURDRUMMONDVILLE, QUE.
TRILOIS-RIVIERES, QUE.
GRANBY, QUE.
SAINT-JEAN, QUE.
WALLEYFIELD, QUE.
SWASTAKA, ONT.
SUDBURY, ONT.
KITCHENER, ONT.
LONDON, ONT.
SARNIA, ONT.
WINDSOR, ONT.
THUNDERBAY, MAN.
REGINA, SASK.
SASKATOON, SASK.
CALGARY, ALTA.
EDMONTON, ALTA.
VANCOUVER, B.C.
NANAIMO, B.C.

Notes sur les états financiers consolidés

Notes

31 décembre 1969

Rapport des vérificateurs

(1) Stocks	Les stocks sont évalués au moins dans la valeur de la réalisation, déduction faite des montants facturés par participation de \$5,792,079 en 1969 et de \$3,328,988 en 1968.
(2) Usines et équipement	Les usines et équipement se composent des principaux éléments suivants:
Terrains	\$ 1,457,703 1969
Bâtiments	25,765,959 111,838,650 1,457,703 1,532,145
Equipement	53,113,746 \$ 1,113,746 \$ 34,074,424 19,039,322 13,145,214
Amortissement	\$ 1,457,703 \$ 1,457,703 \$ 45,913,074 \$ 34,424,334 \$ 30,850,537
	1968
L'amortissement a été pourvu principalement au taux de 2½% sur les bâtiments et de 10% sur l'équipement.	
(3) Bières à payer	Au cours de l'exercice, la compagnie a contracté un emprunt de \$11,845,313 (\$11,000,000 U.S.) de Westinghouse Electric Corporation, échéant le 10 mars 1974. Le taux d'intérêt est sujet à ajustement à tous les trois mois à un taux qui se rapproche du taux préférentiel en vigueur dans les banques commerciales américaines.
(4) Capital-actions	Au 31 décembre 1969, il existait des options accordées en 1969 à certains employés pour l'achat de 29,000 actions (y compris des options à regard de 23,500 actions accordées à des dirigeants placés dans une compagnie affiliée pour une considération en espèces qui excède leur valeur au livre.
(5) Événements subséquents	En date du 1er janvier 1970, la compagnie a vendu les actifs et l'exploitation Fréins à air ainsi que ses placements dans une compagnie affiliée pour une considération en espèces qui excède leur valeur au livre.
(6) Coût du régime de retraite	Le montant total estimatif du passif à la caisse de retraite pour services passés au 31 décembre 1969 s'élève à \$19,730,000. Des contributions annuelles sont effectuées afin d'amortir ce montant au cours des années à venir jusqu'en 1989.
(7) Renseignements stratégiques	Les dépenses de 1969 comprennent:
(a) La remunération payée aux administrateurs et les dirigeants supérieurs au montant de \$546,862 y compris \$172,007 régus par les administrateurs en tant qu'administrateurs, dirigeants supérieurs et employés.	
(b) L'amortissement au montant de \$3,589,539.	

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canadian Westinghouse Company Limited et de ses filiales à part entière au 31 décembre 1969, ainsi que les états consolidés des bénéfices et des pertes non préparés et de la provenance et de l'utilisation généralelement à cette date. Notez également que les fonds pour l'exercice terminé à leur exploitation et la provenance et l'utilisation généralelement à leurs fins, lesquels ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies consolides au 31 décembre 1969, ainsi que les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation généralelement à leurs fins.

Canadian Westinghouse Company Limited et ses filiales dans les circonstances.

CLARKSON, GORDON & CIE
Hamilton, Canada

le 14 janvier 1970

Etat consolidé de la provenance et de l'utilisation des fonds	
Provenance des fonds	Utilisation des fonds
1969	Exploitation
(Exercices terminés le 31 décembre)	
\$ 2,773,613	Bénéfices nets de l'exercice
3,576,285	Déductions n'affectant pas le fonds de roulement
3,589,539	Amortissement
(450,000)	Impôts sur le revenu reportés
6,663,152	Produit de l'émission d'actions
5,874,814	Produit de billets à payer
26,500	
11,845,313	
18,508,495	
5,901,314	
	Nouvelles usines et nouvel équipement (net)
7,163,336	Augmentation des autres éléments d'actif
178,158	Rachat de débentures
486,321	Augmentation des autres éléments d'actif
7,949,000	Rachat de débentures
1,299,988	Dividendes déclarés
16,898,647	
4,964,038	
	Augmentation du fonds de roulement
1,609,848	
937,276	
	Fonds de roulement au début de l'exercice
44,085,674	
\$ 45,022,950	
	Fonds de roulement à la fin de l'exercice
\$ 46,632,798	

Bilan consolidé

Actif

(Au 31 décembre)

1969 1968

Encaisse	\$ 264,039	\$ 288,425	Disponibilités
Comptes à recevoir	42,689,837	36,178,460	
Stocks (note 1)	53,193,291	45,245,705	Frais payés d'avance
Stocks (note 1)	1,075,312	985,022	Total des disponibilités
Usines et équipement (note 2)	34,424,334	30,850,537	Usines et équipement (note 2)
Autres éléments d'actif — au coût	2,644,222	2,157,901	Autres éléments d'actif — au coût
Total	\$134,291,035	\$115,706,050	
Passif			
Détte bancaire	\$ 22,453,538	\$ 11,496,598	Dette à long terme
Comptes à payer et frais courus	26,175,200	21,916,622	Billets à payer à
Impôts sur le revenu et autres taxes à payer	1,960,943	4,261,442	Westinghouse Electric Corporation (note 3)
Total des exigibilités	50,589,681	37,674,662	Debentures 4 1/2 % à fonds d'amortissement
Impôts sur le revenu reportés	5,525,000	5,225,000	échéant le 15 mars 1969
Total des exigibilités	\$134,291,035	\$115,706,050	Autorisé — 3,600,000 actions sans
Avoir des actionnaires			Capital-actions (note 4)
Capital-actions (note 4)	11,845,313		
Valeur nominale			
Actions — 2,599,976 actions	13,971,758	13,971,728	
Total	\$134,291,035	\$115,706,050	

Pour le Conseil: W. J. Cheesman, administrateur D. C. Mars, administrateur

Etat consolidé des bénéfices

(Exercices terminés le 31 décembre)

8961

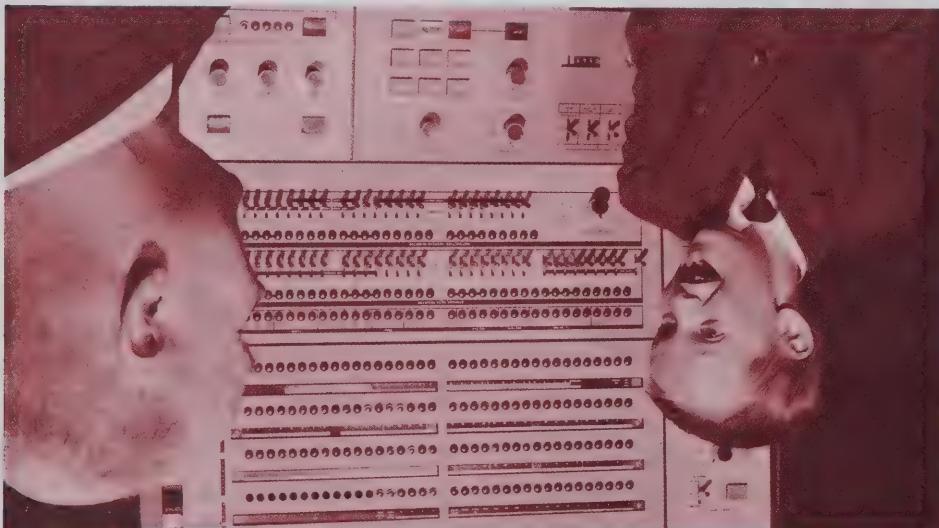
6961

Behetics

Autres revenus	
Bénéfice d'exploitation	5,664,730
Coûts et frais d'exploitation	198,438,466
Bénéfice de placement	7,827,007
Profit sur vente d'immobilisations	43,657
Revenu de placement	59,201
Autres revenus	6,166,654
Dette à long terme	357,705
Dette bancaire et autres dettes à court terme	1,439,967
Impôts sur le revenu	826,285
Bénéfices avant impôts sur le revenu	4,778,529
Impôts sur le revenu	2,030,000
Bénéfices nets par action	\$ 2,773,613
Bénéfices nets de l'exercice	\$ 2,748,529
Bénéfices nets de l'exercice	\$ 1,06
Soldé au début de l'exercice	\$ 49,437,119
Bénéfices nets de l'exercice	2,748,529
Autres bénéfices	52,185,648
Bénéfices nets de l'exercice	53,659,273
Dividendes déclarés (50¢ par action)	1,299,990
Bénéfices nets de l'exercice	\$ 50,885,660
Soldé à la fin de l'exercice	\$ 50,885,660

tric Corporation. Les vides qu'ils ont
aissez au Conseil ont été combinés
par Monsieur C. E. Hammond, presi-
dent, section des produits de con-
sumation, Westinghouse Electric Cor-
poration, et par Monsieur R. E.
Kirby, président de la section des
produits industriels et de défense,
Westinghouse Electric Corporation.
Monsieur A. K. McCord, qui avait
représenté Westinghouse Air Brake
au conseil permanent plusieurs années
à demissionnée le 30 septembre
1969, et ce à la suite de la vente à
Westinghouse Electric Corporation
des actions que détient Westing-
house Air Brake dans Canadian
Westinghouse Company Limited.

Ca alors, papa, je ne savais pas que tu travallais dans un endroit aussi excentré !



Employees

Sept conventions collectives ont été négociées en 1969, l'une à la suite d'une grève de six jours d'environ 1 500 employés à Toronto. La première convention des appareils de production a été diminuée par une grève stérile à Brantford qui a commencé le 1er décembre et qui a été terminée à la fin de l'année. Elle n'était pas encore terminée à la fin de l'année.

Organisation

A la fin de décembre, la modernisation des sections d'opérations avec la compagnie a été annoncée avec effet à compter du 1er janvier 1970. Le nombre des groupes d'opérations a été abaissé de six à quatre et consiste maintenant du groupe de l'équipement militaire dans la direction de Monsieur Sanchez sous la direction de M. Puis-ji. Newell lequel couvre les produits plan a dépassé \$750,000.

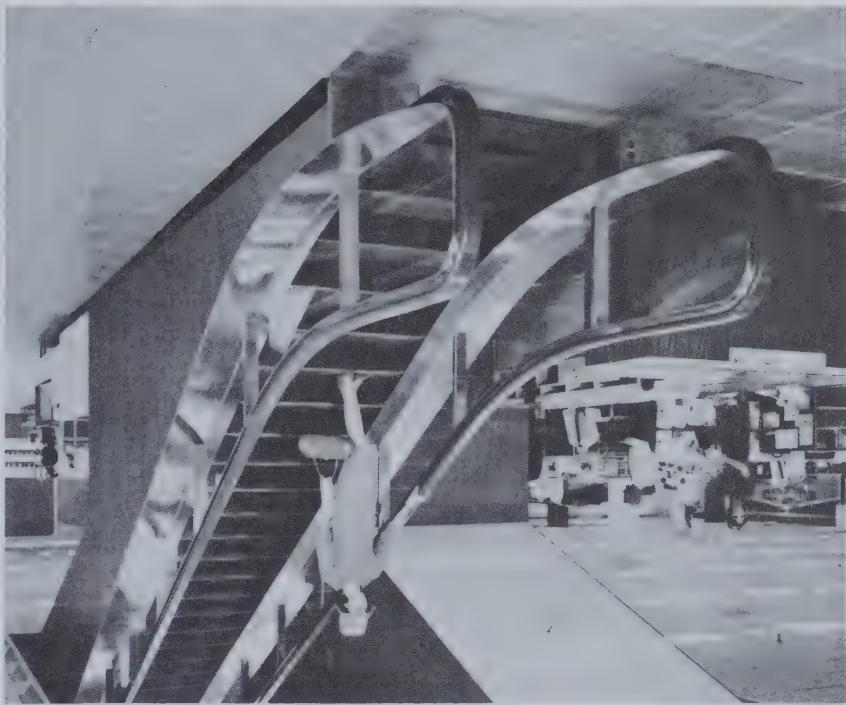
Administrateurs et direction

Les techniques et méthodes spéciales de l'industrie destinées aux entreprises de services publics; du groupe des produits de consommation sous la direction de Monsieur W. C. Linton leduelet inclut les appareils ménagers, les produits de diverses sortes et les aménagements destinés aux entreprises de construction pour finir avec les systèmes électriques et les techniques industrielles, de construction et gout-ternementales.

Les employés ont contribué \$ 1,252,- 363 aux plans de pension de la compagnie et de gouvernements. Pour sa part, la compagnie a versé une somme de \$ 3,730,715 à ces mêmes plans. En plus des prestations de pension, les employés et les personnes à leurs charges ont reçu ou bénéficié de \$ 2,586,900 en prestations de toutes sortes. Plus de 1200 employés se sont prévalu de l'aide accordée par la compagnie à ceux qui désirent compléter leur éducation et parfaire leur entraînement et 3,109 employés ont également regagné leur entreprise pour des raisons qui, il est avoué, sont tout à fait exceptionnelles.

Affaires de la Société

Les magasins à la page utilisent les écrans tactiles Westinghouse et eux-ci contribuent à rendre votre magasinage plus plaisir et plus facile.



Les activités de la division des frênes à l'air comprimé et ceux de la section des produits pneumatiques du département des produits mécaniques industrielles ont été acquises par Wabco Ltd., une subsidiaire de Westinghouse Air Brake Company, de Willmerding, Pennsylvania, comme en date du 1er janvier 1970. Wabco Ltd. louera temporairement, pour un an ou deux, de Canadian Westinghouse, les locaux qu'elle occupe actuellement.

Par suite de l'éventail accru des produits qui peuvent offrir à l'industrie de la construction, le groupe a fait des incursions substantielles dans le marché des systèmes de planchers surélévés sans poutres et dans celles des chambres de nettoyage et des postes de contrôle pour les hôpitaux et les institutions de rechères. Un nouvel appareil servant à la fois pour le chauffage et pour la climatisation a été conçu afin de capturer la bonne part du marché des édifices à logements multiples. Ce nouvel appareil, appelé "whispair", fournit séparément à chaque pièce le contrôle de la température et de l'humidité et sera fabriqué à la nouvelle usine qui sera bientôt établie dans l'Industrie. Il sera fabriqué à la nouvelle usine est le plus silencieux dans l'Industrie.

La division des ascenseurs a établi des bureaux de ventes et d'entreprises de Galt.

Des progrès remarquables ont été réalisés durant l'année dans un certain nombre de produits récemment introduits. La première étape dans la fabrication du "power torch", soit un moteur hydraulique à couple de torsion élevé et à basse vitesse a été complète et un programme de mise en marché d'une série de filtres hydro-aérodynamiques, de gammes, de pompes canadiennes ou américaines trait en cours à la fin de l'année. On a permis de faire une grande conquête dans le nouveau terrains de Neptune Coal à Vancover et une compagnie pour actionner les convoyeurs du système hydraulique d'une grande puissance qui a été expérimenté dans le système hydraulique dans lequel il a été commandé à une fortune. Cela a été réussi pour le premier travail de la mine de Neptune dans les mines de Kent-wood Gypsum dans le Michigan.

Groupe mécanique

1969 a été une année de développement. On apprivoit ci-dessus la nouvelle usine d'Orangeville. Une autre usine a également été érigée à Galt et enfin, des nouveaux centres d'entretien ont été mis sur pieds à Dartmouth, Sept-Îles et Sudbury.



Le président, Monsieur Cheeseman, examine le premier article fabriqué à la nouvelle usine d'Orangeville. Les innovations, tel que ce fourneau à hyperfréquence, placent la compagnie au petit des appareils domestiques.



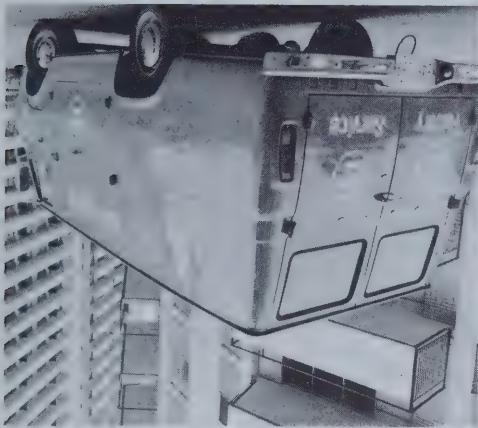
En même temps que l'agrandissement des opérations, il s'est produit un nombre de changements dans l'organisation. Une nouvelle structure de division a été mise en place dans les divisions de vente de marchés à la fois internationale et de distribution. Des nouveaux modèles ont été introduits dans toutes les divisions de produits et du nouveau secteur des ventes de distribution. Des nouveaux modèles ont été introduits dans toutes les divisions de produits et du nouveau secteur des ventes de vente à vaisselle et la TV-Couleur plus spécialement de produits toutefois les divisions de nouvelles lauses sont établies dans une nouvelle section des ventes de vente à vaisselle et la TV-Couleur revolutiornnaire X2001.

Groupe des produits de consommation

Le marché des produits de consommation a été celui de l'expansion. Une usine moderne a été érigée à Orangeville, en Ontario, pour la manufacture d'appareils portatifs, de radios et d'unités de climatisation et d'assèchage. La demande pour ces produits s'accroît fortement par suite de l'augmentation rapide du nombre de nouvelles familles et l'usine d'Orangeville permettra à la compagnie d'augmenter sa part dans ce marché. Ville fabriquée dans cette usine, un fer à sec et à vapour, est sorti des lignes de production en novembre.

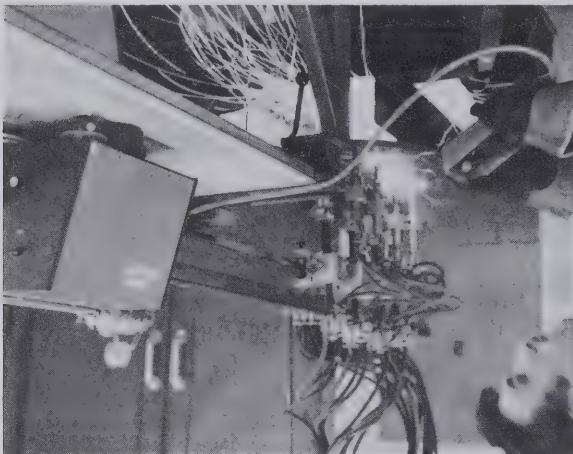
A la suite du démenagement de la division des appareils portatifs de Brantford à Orangeville, la division TV-Stereo s'est lancée dans un programme poussé pour accroître sa production d'appareils servant à la réception de la radio et de la télévision. Ceci dans le but de faire les exigences d'un marché domestique qui se développe rapidement.

Les produits domestiques sont à l'avant-garde tant pour le style que pour la qualité.



Le service de l'usine à votre porte.

Le minarot, un système de reproduction électronique, permet aux usines du monde entier de s'automatiser à bon compte.



La production de lampes électroniques a augmenté considérablement durant l'année. C'est le résultat d'une densification accrue dans le marché des lampes à rayons cathodiques et de réception et de l'encre par la division dans plusieurs secteurs de produits autres que les lampes.

Les développements digitaux sont de la défense et de l'aéronautique commerciale dans le département de la défense et dans les systèmes élaboreés de la marine et de l'armée de terre. Ces systèmes élaboreés sont basés sur la technologie de l'information et de la communication, et utilisent des algorithmes complexes pour traiter et analyser les données collectées par les systèmes de surveillance et de détection. Ils sont utilisés pour détecter et identifier les menaces potentielles, et pour prendre des décisions stratégiques en temps réel. Les systèmes élaboreés sont également utilisés pour assurer la sécurité et la stabilité des systèmes de défense et de sécurité civile.



Tout en 1969, le département des dis-
positifs à transistors a été orienté vers
la production. Celle-ci s'est accrue
constamment. Des commandes im-
portantes dans le secteur de l'ex-
épargne importants ont été régulées et le
département est devenu un four-
nissoir important de produits pour
appareils auditifs. Durant l'année, le
département a aussi fabriqué une
menace affiche électroluminescente
pour le parillion canadien de l'Expo
70, à Osaka, au Japon. L'expansion
de la fabrication se continue par le
développement de nouveaux produits.
Le département de l'appareillage
électronique industriel a aussi com-
mençé à opérer en 1969. Son
objectif est d'introduire dans le

Groupe de l'électronique et la défense

Nelson. D'autres développements à dollairs pour le projet de la Rivière Nelsou. D'autres développements à dollards pour le projet de la Rivière Nelsou. D'autres développements à dollards pour le projet de la Rivière Nelsou. D'autres développements à dollards pour le projet de la Rivière Nelsou.

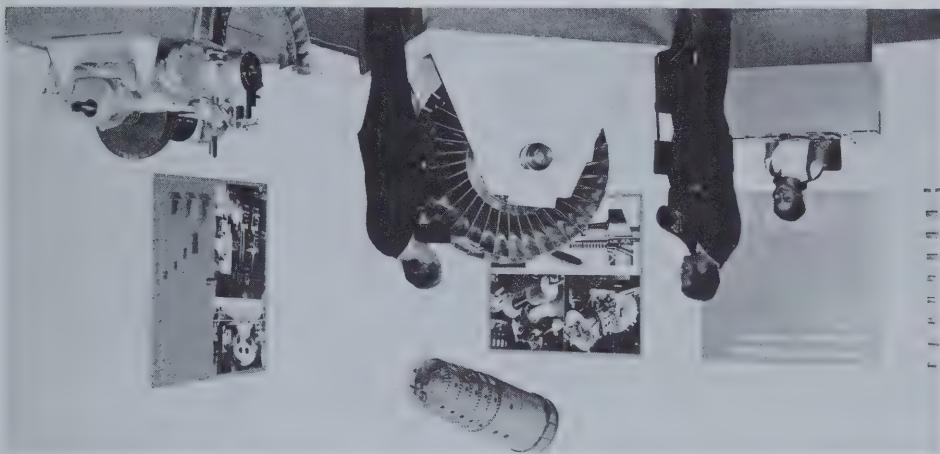
Les produits d'appareillage de distri-
bution ont subi une forte hausse en
1969 tant pour l'expédition que pour
les commandes nouvelles. Les dé-
veloppements dignes de mention
durent l'année comprennent une
série redessinée de transformateurs
de distribution régulières ainsi qu'un
agrandissement majeur des facilités
destinées à la production de condens-
ateurs nécessaires pour remplir une
commande de plusieurs millions de

Durant l'année, une usine de 86,000 pieds carrés a été construite à Galt en Ontario. Des produits d'éclairage intérieur y seront manufacturés. En fait, la production a commencé en janvier 1970. Il faut noter spécialement que cette usine est pourvue d'un système de peinture à dispositif électrique au moyen d'un doublet ou peut appliquer la peinture à une surface métallique par procédé vanoplaslique. C'est le premier système du genre en Amérique du Nord. Des études possèses ont été entreprises durant l'année sur l'éclairage des rues, l'éclairage par projecteurs et sur les systèmes d'approche pour les rues.

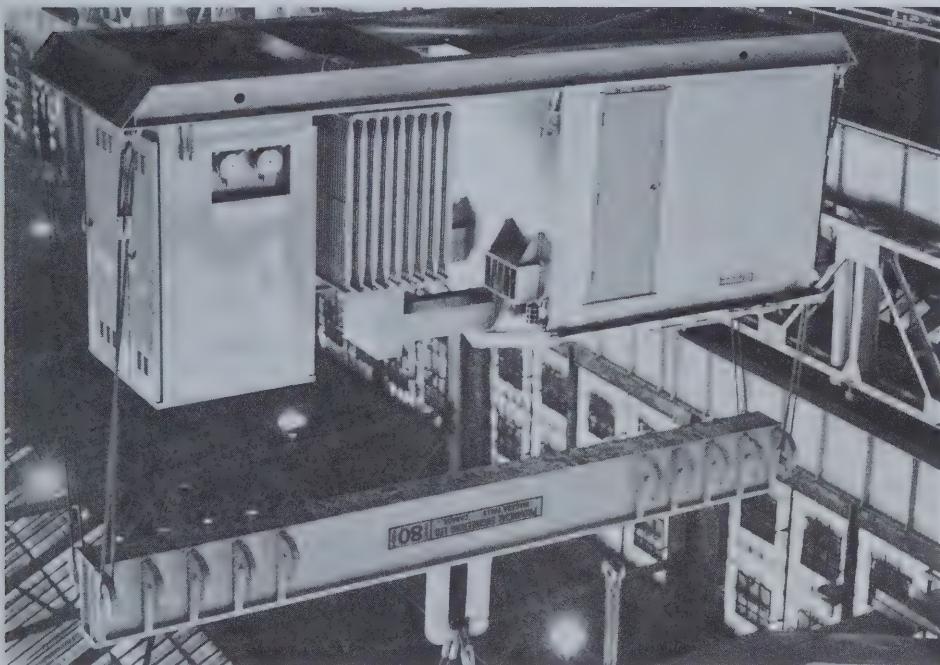
Le marché des produits urologiques est demeuré relativement fort durant 1969 quiquiconque puisse constater une légère diminution à l'encontre de la tendance des années antérieures. Un certain nombre de produits nous-veaux a été développé et sera l'objet de programmes poussés de mise en marché en 1970; parmi eux-ci, il y a des ampoules à incandescence à lampe additionnel commandé en 1969 sera mis en service tot en 1970 pour-mettant ainsi à la division de fournir une plus grande proportion des ampoules nécessaires à l'industrie automobile.

Le groupe de l'éclairage et de l'appareillage de distribution

Une manière de montrer son intérêt dans les marchés mondiaux est de participer aux expositions commerciales étrangères. On appelle ce-déssus une tribune à gaz présente en Iran.



Les nouveaux systèmes de contrôle au thyristor montés sur spatuless pour une plus grande mobilité ajustent automatiquement les varatations du courant électrique dans les opérations minières de grande envergure.



ordinateurs dont l'objectif est d'em-magaser et de diffuser des informations sans qu'il y ait nécessité de les énergiester sur bandes de papier.

La division du service à l'appareil-lage s'est lancée dans un programme record de construction comprendant des centres de service agrandis à Dartmouth et à Sept-Îles en remplacement de ceux de Locaux loués au nouveau centre de service ainsi à Sudbury. Le centre de Dartmouth a été inauguré officiellement en décembre 1970. Les Sept-Îles seront complètes au cours du premier trimestre de 1970. Les deux premiers ordinateurs achetés pour servir à des études sur les conduites pour lignes électriques et sur les transferts de la division de l'appareillage et des transformateurs. Un central d'arrivée pour un ordinateur opère à frais partagés à St-Jean et sera installé à St-Jean et servira à des études sur les conducteurs pour lignes électriques et sur les transferts de la division de l'appareillage et des transformateurs. La division a mis en service un central d'arrivée en ligne pour ordinatrices controllées à mi-saison de l'appareillage et des transformateurs.

Un ordinateur possède des centres de service à deux nent des centres de service à deux ordinateurs.

Les expéditions des produits d'ap-
pareillage de contrôle sont restées
au même niveau qu'en 1968. Cepen-
dant, une forte augmentation des
commandes énergétiques durant
l'année laisse augurer une activité
subsstantiellelement accrue en 1970.

Il est à noter que durant l'année
1969 la division des produits de
construction a cessé graduellement
ses activités et que sa production a
été intégrée à la division des pro-
duits industriels à St-Jean des pro-
pagons appréciable ses coûts d'opéra-
tion. Un nouveau marché de la théâtre à
profil surbaissé et une nouvelle boîte
à disjoncteurs encastree FB ont été
fabriqués pour la première fois.
Le résultat obtenu pour ces lignes
de groupement de ces diverses lignes
Hamilton. Ce remaniement a été
d'améliorer les relations du groupe
avec ses marchés et de diminuer de
tation. Un nouveau wattmètre
de produits ont eu pour résultat
de regrouper le de ces diverses lignes

Groupe de l'appareillage de contrôle

Revue des opérations

On utilise des méthodes rares et des procédés technologiques spéciaux dans la fabrication de parties de réacteurs atomiques telles que les tubes à combustibles qui sont nécessaires dessus. Ces tubes contiennent les faisceaux de combustible nucléaire qui sont au fonctionnement du réacteur.



La division de l'énergie atomique, en plus d'avoir agrandi ses facilités de fabrication de combustible atomique et de pièces de reacteurs, a centralisé les tribunaux portant au droit international. L'année dernière, au cours de la réunion de l'ONU à New-York, une résolution a été adoptée pour le développement moderne conjoint des activités techniques dans un seul bureau international de l'ONU.

Les tribunaux ont entendu durant l'année une première cause se rapprochant au dumpling des transformateurs de puissance. Bien qu'aucune décision n'ait été rendue par le tribunal constitutive pour juger de tels cas, on peut prévoir que des décisions favorables à l'industrie pourraient fort bien être rendues tout en 1970.

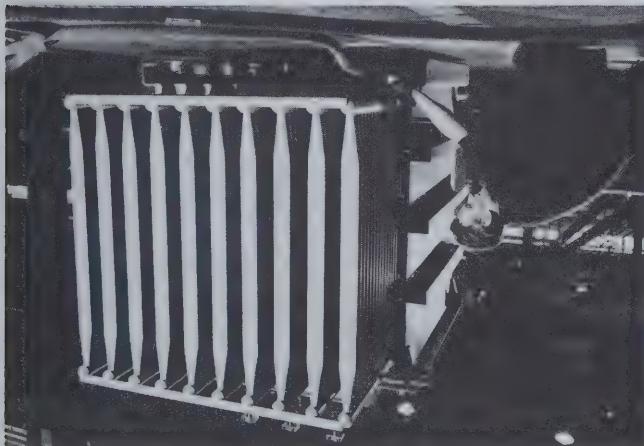
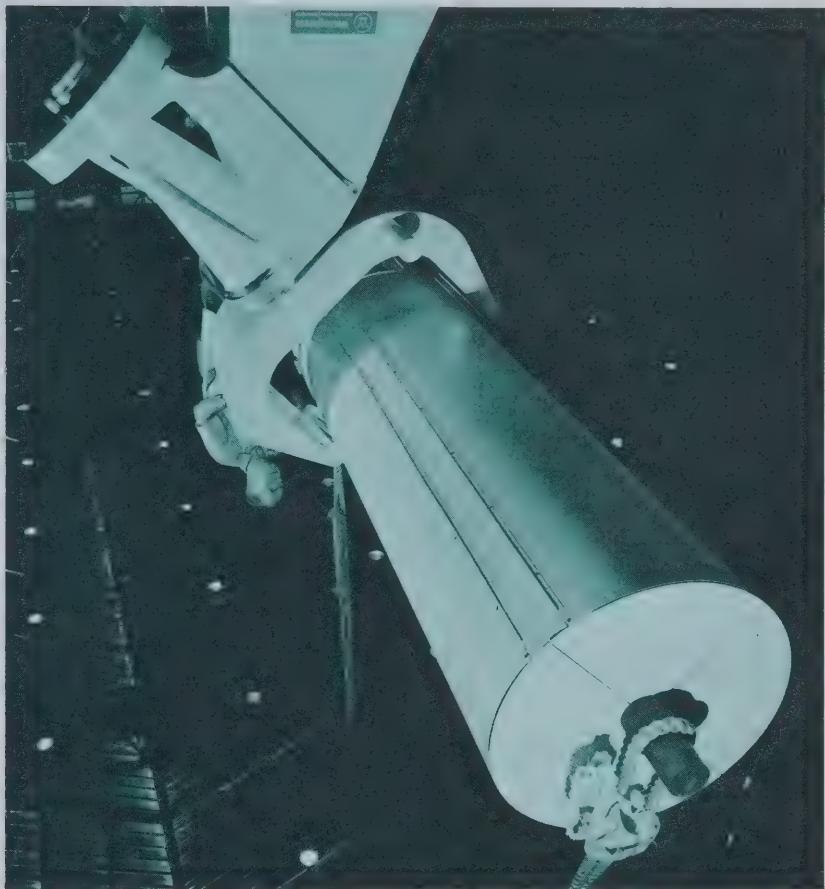
Des progrès marqués ont été réalisés en 1969 dans les domaines suivants, soit l'amélioration des couts de revient, le développement des marchés d'exportation et la négociation d'un certain nombre de contrats de commerce internationale. Toutefois, les divisions du groupe ont monté une hausse dans leur activité et la division de la sidérurgie, qui fournit des engrangements et des services aux industries manufacturières, a connu une croissance importante au cours des dernières années. La division sidérurgique a également bénéficié d'une augmentation de ses ventes à l'étranger, principalement grâce à l'ouverture de deux nouvelles usines à Montréal et à Trois-Rivières. Ces usines produisent des aciers spéciaux pour l'industrie automobile et les transports. La division sidérurgique a également bénéficié d'une augmentation de ses ventes à l'étranger, principalement grâce à l'ouverture de deux nouvelles usines à Montréal et à Trois-Rivières. Ces usines produisent des aciers spéciaux pour l'industrie automobile et les transports.

Groupe de l'appareillage

Revue des opérations

... "thermoplastics", dans de grandes cuves en forme d'isoïant du film en séries doubles à moteur sont imbibées d'isolant.

Il attribue ces écarts à des différences dans la composition des deux échantillons et à des différences dans les méthodes d'estimation.



Ce transistor amateur de puissance de douze tonnes se déplace sur un coussin d'air comprimé. C'est un bel exemple de la technique moderne de manutention.

Les exportations qui se sont accrues régulièrement durant les quinze dernières années, ont augmenté de façon appréciable en 1969, se sont multipliées vers 83 pays et, pour la première fois, représentent plus de 10% du total des ventes de la compagnie.

en 1968. Les projets les plus im- portants réalisés en 1969 compren- nent les nouvelles usines situées à Orangeville et à Galt, Ontario, et les nouvelles usines situées à Sudbury, N.E., à Sept-Îles, P.Q. et à Dartmouth, Nouveau-Brunswick. De plus, de nombreux centres d'entreprises d'ap- pareils électriques situés à Dartmouth, ont été créés.

Résumé financier

Fabriquées à Hamilton, ces turbines permettent un effort additionnel pour entraîner les glaces les plus épaisses.



FAITS SAILLANTS

Dette bancaire	22.4	11.4
3.4	7.1	additionnelles
Business et outillage	1.07	1.06
Bénéfice net	2.7	2.7
Opérations	7.8	5.6
Revenu des	\$223	\$204
Ventes	1969	1968
Bénéfice net par action		

En 1969, les ventes de la compagnie ont atteint un sommet de \$223,- 000,000, soit une augmentation de 9,5% en regard de l'année précédente. Le revenu des opérations de vente pour l'année s'est chiffré à \$7,800,- 000, soit une augmentation de 38% tandis que le profit net se chiffrait à \$2,700,000 est pratiquement deux fois plus élevé qu'en 1968. La mesure au niveau de celui de 1968. Le profit par action a été de \$1.07, comparé à \$1.06 pour l'année précédente.

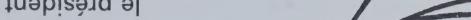
L'augmentation marquée dans le revenu des opérations résulte d'une amélioration sensible du rendement de tous les groupes d'opérations. Cette amélioration résulte d'un programme agressif en vue de diminuer les coûts, d'un niveau d'activité généralement plus élevé et de la modernisation des unités d'opéra- tions afin de prendre avantage des



Le 3 février 1970

W. J. Cheeseman
President

Le président



Les manufactures canadiennes dans l'industrie électrique dévront faire face à de nombreux méthodes changeantes dans leurs méthodes traditionnelles d'opérations. Il faudra arrêter une plus grande spécialisation finie dans les entreprises traditionnelles et en mesure de faire face efficacement à la compétition internationale en ce qui regarde le rendement. Les fabricrures ne pourront plus déserver la demande par notre petit marché domestique. Au contraire, ils auront à faire un choix et devront se tourner vers la production de produits qui leur donneront un rendement adéquat sur leurs investissements. La mise au point des produits nouveaux devra également se faire en tenant compte des lignes de produits qui sont déjà en place. La compagnie est bien au fait des défis que posent les changements des conditions du marché. Elle continuera ses efforts afin d'utiliser au meilleur escient possible ses ressources humaines et matérielles.

tique aujourd’hui et cette carence coutera cher au pays en termes d’emplois, des possibilités d’emploi et d’assujettissement à des fournisseurs étrangers.

Aux actionnaires:

Mot du président

Un des développements les plus importants des dix dernières années, en particulier pour nos industries manufacturières, a été une tendance continue à l'internationalisation du commerce. Desormais, les industries commerciales sont aussi en compétition avec d'autres industries manufacturières à travers le monde. Pour compenser le désavantage concurrentiel des coûts élevés de face par suite des coûts élevés de notre économie nord-américaine et d'entre sur le marché du travail à trouver des industries qui se tournent vers les industries manufacturières pour la première fois depuis longtemps pour y trouver de l'emploi. Pour que ces emplois soient disponibles, le pays se doit de développer une politique commerciale concue de façon à aider les manufactures canadiennes à competir avec leurs partenaires internationaux. Il existe pas de telle politique avec les autres partenaires commerciaux à termes gérées. Il faut améliorer de façon très sensible l'efficacité de leurs opérations.

D. E. Perrin
Contrôleur

*à compter du 1er janvier 1970.

S. H. Thurgar	*Groupes de la construction et de l'industrie
T. E. Robertson	Tresorier
J. Newell	*Groupe des systèmes de puissance
W. C. Luton	*Groupe des produits de consommation
T. B. Loucksbury	*Canadian Westinghouse International
J. W. Henley	Personnel
J. E. Cranwillck	Mise en marché
J. A. Campanaro	*Développement commercial
D. I. W. Bruce	Secrétaire et chef du contentieux

Vice-présidents

D. C. Mars	Administration et finances
------------	----------------------------

Vice-président principal

W. J. Cheeseman	
-----------------	--

Président

G. L. Wilcox	Pittsburgh
F. C. Wallace	Toronto
J. W. Simpson	Pittsburgh
W. P. Pigott	Hamilton
L. Methot	Trois-Rivières
B. Matthews	Toronto
D. C. Mars	Hamilton
A. T. Lambert	Toronto
R. E. Kirby	Pittsburgh
C. E. Hammond	Pittsburgh
W. J. Cheeseman	Hamilton

Conseil d'administration

Président

W. J. Cheeseman	
-----------------	--

Canadian Westinghouse Company Limited

pour l'année terminée le 31 décembre 1969

Soixante-sixième rapport annuel

Page	Table des matières
1	Conseil d'administration et direction
2	Mot du président
3	Résumé financier
5	Revue des opérations
11	Affaires de la société
12	Etats financiers
16	Empacements des opérations de la compagnie





Appareils menagers	ASCENCIERS	Climatisation	Energie atomique	Systèmes industriels	TV Stereo	Commodities Moltenus Interrupteurs
Appareillage électrique	Éclairage	Amphoules	Turbines Générateurs Transformateurs	Stéréo TV	Systèmes industriels	Commodities Moltenus Interrupteurs
Appareillage électrique	Éclairage	Amphoules	Turbines Générateurs Transformateurs	Stéréo TV	Systèmes industriels	Commodities Moltenus Interrupteurs
Appareillage électrique	Éclairage	Amphoules	Turbines Générateurs Transformateurs	Stéréo TV	Systèmes industriels	Commodities Moltenus Interrupteurs